專訪

香港海南商會創會至今跨越一個世紀，成就得來不易，有賴歷屆英賢有力領導，運籌帷幄；一眾會友精誠團結，群策群力，致能克服困難，鑄就商會百年輝煌。專此安排訪問多位首長前輩，對象主要是當年出資組成「和滿發展有限公司」參與挽救商會的成員，頌揚他們無私的奉獻精神，以垂諸後世，作為典範，留芳史冊，啟廸後進。

專訪

承傳商會精神　持續未來發展

——專訪陳明謙會長

陳明謙會長 1959 年出生於香港，祖籍海南文昌，歷任商會第四十四屆副會長，第四十五屆至四十九屆常務副會長，2017 年當選為第五十屆會長，是香港海南鄉親中青年一代傑出代表。現任海南省政協常委。

留學返港　回鄉創業

陳明謙父親為商會當然榮譽會長陳文民，父子兩代都在商會長期擔任重要領導工作，作出重要貢獻。陳明謙 15 歲時出洋留學，畢業於加拿大麥馬斯達大學（McMaster University）土木工程系，並取得運輸工程碩士學位，1984 年 24 歲畢業返港，當時適逢中英有關香港前途談判接近尾聲，社會人心不穩，1985 年爆發了英鎊貶值，1987 年更爆發香港股市風波，社會擾攘不息，而中國正值改革開放高速發展時期，陳文民看準內地市場龐大，發展機會比香港多，鼓勵兒子明謙回鄉闖闖。陳明謙就提着皮包箱、帶着不同電器回內地，為祖國引進外國產品。當時父親的公司代理皇冠收音機，恰巧在珠海遇到一間名叫愛特的公司，大手訂購十萬台汽車音響，最後成交了五萬台，賺取了第一桶金，成立皇冠國際發展有限公司，再繼續奔走全國，開創了成功之路。

陳明謙回憶起第一次返海南島，當天是 1984 年 12 月 22 日，路途十分轉折，首先要由香港坐火車到深圳、再轉大巴到廣州，再由廣州轉乘大巴到海南島，香港方面要過關政治部及移民局，內地則要過深圳邊防及海關，手續十分煩瑣，陳明謙形容當時是「牙膏也擠出來檢查」。當年海南島一窮二白，水電和照明都很缺乏，幸好他自小留學外國，適應能力強，就當去體驗露營，慢慢適應扎根海南發展的新里程。

陳明謙公司業務廣泛，由電話、電梯、空調系統、電器如電視機、雪櫃、洗衣機、錄音機、到棕櫚油、塑膠原料、紙張等，總之海南島需要甚麼就提供甚麼。海南早期發展並非一帆風順，他經歷過海南島經濟環境「波浪式」高低起伏，包括 1989 至 1991 年間經濟發展幾近停頓、到朱鎔基總理宏觀調控下大量人口失業的經濟低潮，這些難關他都一一跨過。上世紀八十年代中，中央給予海南島特區有 200 個汽車免稅指標，可以直接由海外進口汽車，於是由 1990 年起，陳明謙開始經營汽車業，逐漸發展到今天多元化的海南聯合皇冠集團，當中汽車經營、房地產開發和礦業開採成為了集團的三大支柱產業。

承父之言　結緣商會

陳明謙加入商會的經歷很有趣。20 多年前，陳明謙參加過海南商會一些活動，長輩們互相用海南話高聲交談，他當時感受並不太好，「感覺很嘈吵、很煩」。潘正洲會長找他飲茶，請他加入商會，當時陳明謙認為好像沒有甚麼用，所以未有加入。12 年前，父親陳文民說商會換屆，叫他加入，陳明謙問原因，父親說「我叫你入就入啦」，於是就加入了商會。他還記得當時還不相識的李運強先生，在會董會上向其他會董推薦，說陳明謙將來可能會對商會作出很大貢獻，自此令他感到身負重任，應為海南商會作些貢獻。

香港海南商會一直很受海南各縣市政府重視，早年在港瓊屬社團不多，官員到港都是由香港海南商會接待。陳明謙透過商會平台對海南島加深了解。內地不少朋友都會給面子照顧商會，如在內地遇到不公平的事情和不合理待遇，透過商會投訴，海南省政府往往都會比較重視和設法解決。

曾經有人問陳明謙，香港海南商會是做甚麼的？他回應：「為香港做點事，為海南做點事，為大家找商機」，這就組成了「香港」「海南」「商會」六個字，主要也是協助會員、協助社會。陳明謙希望商會由聯誼性質開始，慢慢將商業元素比重增加，將商業氣氛帶到商會，例如多些舉辦商務活動。陳明謙出任會長以來，就舉辦了參觀中華電力公司、順豐速運、李錦記、港交所、香港天文台、立法會等大型企業和政府部門的活動，使會員對香港公私營機構運作多加了解。他亦邀請不少專業人士到商會舉辦座談會，討論不同主題，例如邀請容海恩大律師談香港法制、知名中醫教授談養生等等，常董、會董之間亦有交流分享，促進相互了解，共謀發展新商機。2016 年 10 月，香港海南商會獲海南省政府委託設立和運營海南駐香港商務代表處，大大加強商會與其他國家在港領事館和各大商會接觸的平台。陳明謙期望能透過這個平台，協助會員擴大接觸面，尋找新時代商機。

回饋社會　持續發展

在協助會員發展會務同時，陳明謙不忘社會公益。2009 年，陳明謙就發起由 6 位海南籍鄉親的第二代每位捐助 15 萬元、合共 90 萬元人民幣，用於捐贈海南省人民醫院購置兩部救護車。同年，陳明謙領導商會向港府爭取在港海南籍長者回鄉定居應可享有港府福利，但特區政府回應因行政開支大而暫時未能做到。

縱觀海南全省早期文教醫療發展，他感到所有學校、醫院早年基本上都是由海南商會的前輩成員所捐贈。前輩愛鄉之情，出生於香港的陳明謙坦言較難理解。談到父親每次回海南島，都一定會先回故鄉住兩晚，所有其他邀約應酬都先推掉，應該就是源於那份濃濃的故鄉情。他觀察到父親一手復辦的英敏小學，現時逾九成學生能考進名校升學，深感自己雖然也對這所學校有感情，但自己的兒子對學校卻毫不認識，因此希望能對學校進行改革，不再單靠一個家族支持，而是從制度上作出改變，成立一個校董會，成員包括鄉親父老、在海南生活的校友、以及鎮政府成員，促請校長訂出五年和十年計劃，並希望校長能訂立清晰的辦學宗旨和精神，確保財政健全，使學校得以持續發展。

目前海南省發展已很迅速、很成熟，相對從前，現時對華僑資金投入的需求可能已不大。陳明謙表示，不同階段應該做不同的事情，有關海南島賑災工作方面仍會做，但當前商會的重點應投放在香港。幾年前，他與陳福和助理教授陪同香港大學醫學院微生物系教授袁國勇醫生到海南島，洽談與海南醫學院合作事宜。2017 年適逢海南商會創建一百周年，陳明謙發起捐助 100 萬元予港大醫學院，為香港醫療做點事，回饋社會，同時加強海南群族在香港新發展。

百年會慶　薪火相傳

2017 年欣逢香港海南商會成立一百周年，陳明謙身任會長，自感責任重大。他認為百年慶典，要「榮耀過去、慶祝現在、展望未來」，希望慶典要辦得有意義，因此特別委託香港各界文化促進會為商會精心搜集資料，編撰會史，總結過去，策劃將來，並特別製作短片，介紹商會一百年來的發展，期望能記錄和整理好商會歷史文化，傳承百年商會精神和宗旨。

商會未來要持續發展，就要結合老、中、青三代骨幹力量，目前商會 50 歲以下的中青一代會董逾 20 位，約佔四成，活力充沛。陳明謙認為，商會要爭取年青商人參加，吸納優秀人才。為此，他每月都會舉辦「會長飯局」，邀約一些年輕會員與自己進行面對面交流，暢談商會歷史和未來發展，吸引他們更積極參與商會事務，加上舉辦參觀成功企業和政府部門活動，期望吸納更多年輕海南籍創業者加入商會。

談到有關邀請會員贊助百年慶典，陳明謙親自致電向有份贊助的熱心會員逐一道謝，而一些資深會員竟然回答「這是應該的」，令他大受鼓舞。對於這種超越金錢、獨特而濃烈的感情，他特別感動，這也是留學外國多年的陳明謙，體會到中華民族與其他民族不一樣的可貴之處。

專訪

憶先父之德　興商會之隆
聚鄉親之力　創海南之新

——專訪黃守正當然榮譽會長

黃守正當然榮譽會長 1940 年 10 月出生於香港，祖籍海南文昌，早年畢業於香港工業專門學院（今香港理工大學）建築及測量系。父親黃堅先生曾擔任商會理事長、會長多年，是商會的中流砥柱，貢獻巨大。黃守正亦秉承父志，年輕時即加入香港海南商會，多年來一直表現積極，貢獻有目共睹，並先後出任香港海南商會第三十七至三十八屆理事長，第三十九屆會長，第四十至五十屆當然榮譽會長至今。黃守正熱心家鄉事務，自上世紀八十年代中期起，先後在文昌、海口、三亞捐助超過一千萬元，支持公益事業，造福桑梓不遺餘力。

心繫海南　橫跨兩代

黃守正深情地回憶說，父親黃堅先生出生於 1904 年，早年就讀於上海暨南大學，其後來到香港，走過 82 年不平凡的人生旅程。黃守正在兄弟間各有意見之中，成功爭取父親歸葬於家鄉文昌。黃守正坦言：「爸爸對商會的愛，是橫跨兩地，當年在皇后戲院一次偶遇，讓商會成為爸爸一生的牽掛。」

猶記得上世紀三十年代初，黃堅在皇后戲院觀賞電影時，聽到後排傳來一陣熟悉的海南話，於是轉過頭來，以海南話與對方交流，後來才得悉對方是香港著名商人、香港瓊崖商會（香港海南商會前身）創會理事長周雨亭先生，周理事長力邀黃堅加入商會。自此之後，黃堅便一直為商會盡心盡力服務了 43 年，積極領導商務活動，團結凝聚商會鄉親，為抗戰期間來港海南人士提供各項援助，促進在港海南人聚首一堂，合作交流。

黃守正會長在抗戰勝利後跟隨父親返港：「戰後，海南由於生產滯後，而土地又以沙地為主，並不適合耕種，許多海南人想到泰國一帶發展，但遭當地政府拒絕入境，只好大批滯留在香港。」黃堅理事長眼見鄉里語言不通和缺乏技能，嚴重失業，十分着急，決定租用位於上環干諾道中 157 號的環球旅店，對鄉親象徵式收取少量租金，部分清貧者更豁免房租，方便鄉親在該處打工、學習粵語和進修、掌握一技之長。環球旅店因此成為當時在港海南人的一個重要落腳點。隨着香港經濟逐漸復甦，海運船務蓬勃，不少鄉親學成後，為太古、渣甸等船公司吸納當海員，他們都十分感激黃堅先生的幫助，使他們得以自力更生。

黃守正回憶起上世紀六十年代時，感嘆地說「當時商會承受到不少政治壓力」，港英政府不允許商會舉辦慶祝國慶活動，有些特務分子更寫信恐嚇黃堅不能升五星紅旗，否則就以武力解決問題。但黃堅仍然堅持愛國立場和民族尊嚴，堅持每年的 10 月 1 日國慶節都舉行升國旗儀式，慶祝新中國國慶，支持國家統一，帶領商會站穩立場。

籌建學府 培養人才

黃守正回憶兄弟四人於 1981 年第一次隨父親回海南，鄉里當年普遍貧窮，但是，海南人都有鼓勵子女讀書的良好傳統，適逢改革開放，海南醞釀建省，黃堅先生希望創辦海南第一所大學，培育海南人才，因此倡議成立海南大學籌委會，由黃堅、吳多泰、周成泰各募捐 100 萬元，興建當時海南大學第一座辦公樓——泰堅樓，開展了海南大學的籌建工作。1982 年，黃堅眼見文昌家鄉年輕一代欠缺學習機會，便出資在家鄉興建樹芳小學，以黃守正爺爺的名字命名，提供免費義務教育。

黃守正會長還向我們分享了爸爸當年辦美國簽證的故事。當年籌辦海南大學資金不足，黃堅決定到美國動員華僑捐資籌建海南大學。但簽證申請續期時，美國簽證官臨時決定取消黃堅的美國簽證，說是懷疑他到美國別有用心，要求詳細說明在美國的行程，黃堅最後決定取消美國之行，但繼續向其他鄉里籌集資金，創辦海南大學，他為此付出很多心血，真的是勞苦功高。

黃守正會長提及：「對爸爸來說，未能親臨海南大學落成典禮，可能是人生一大憾事，他離世前十分思念海南，心念海南大學，卻再沒體力回到海南了，實在太痛心！」黃堅為商會奉獻一生，視商會比自己性命更為重要，先後發動會友為商會購置皇后大道東和駱克道會所，協助海南鄉親尋找合適工作，從各方面支援海南鄉親，積極參與海南建設，並努力為海南建省奠下基礎。

服務商會 宣傳海南

「海南是塊好地方。」這是黃守正常常掛在口邊的話。從第一次踏上海南開始，黃守正便開始了與這片熱土割捨不斷的情緣。由於深受爸爸愛國愛鄉精神影響，黃守正很年輕就加入商會，服務商會，堅持不懈地宣傳海南，一次又一次組織香港同胞到海南參加有關活動。他回憶起海南建省辦經濟特區時，海南籍香港同胞歡慶的熱烈場面。黃守正當時作為香港海南商會副理事長，他歡欣雀躍奔走於香港政府、新華社香港分社、紳士名流之間傳遞喜訊，並邀請他們出席商會舉辦的慶典。他還專門組織商會代表團參加海南冬季瓜菜特賣會、椰子節、海南推介會等活動，從各方面向香港商界推介海南，並率領商會代表團回鄉參加，以壯聲勢。通過這些活動，為海南引進人才資金，同時讓海南政府部門更了解商會，大大提高商會在海南的知名度。

黃守正從 1993 年開始，曾連續四屆出任全國政協委員，對國家、香港、海南家鄉各項事業發展非常關注，任內提出多份提案，希望加強海南與其他省市的交流，例如 1993 年《敦促中央促成瓊、台通航》、1994 年《建議國家給予海南省南海油氣資源開發權》、2000 年《關於將「海南國際商業航天發射中心」列入國家「十五」計劃的建議》、2002 年《關於中央促成粵瓊港澳建立區域經濟組織》（即今日大灣區的雛形）、《關於使海南成為南海資源開發基地》，而 2008 年《關於興建瓊州海峽跨海大橋》的提案，更獲得大多數港區全國政協委員聯名支持。黃守正強調海南作為中國的南大門，戰略位置非常重要，應該推動更加長遠的新規劃，令海南得以朝着良好的方向發展。

黃守正全力支持「一國兩制」和《基本法》，1997 年他向中央提交《關於香港回歸前夕的當務之急的建議》，出謀獻策。在出任香港中西區各界協會會長時，他帶領該會舉辦廿多項有關活動，吸引近四萬人次參與，團結凝聚了中西區各界人士，為香港平穩過渡、順利回歸作出很大貢獻。

「海南開放的步伐應該更快一點。」黃守正提及 2018 年是海南建省辦經濟特區 30 周年，海南應利用好慶祝建省辦經濟特區 30 周年的時機，進一步擴大海南在中國和世界影響力。海南近年喜訊不斷，例如洋浦保稅港區獲得批准，新的航天發射基地落戶文昌，海南發展勢頭越來越好，已成為國家戰略重鎮和「一帶一路」的海上中轉站。

薪火相傳 提攜青年

黃守正說：「不論是早年在海南出生的瓊籍香港同胞，還是年輕一代的海南籍香港人士，都對海南有感情。」黃守正期望年輕一代能通過認識商會歷史，關心家鄉發展，讀書畢業後能加入商會，為海南發展付出一分力。為此，商會設立獎學金鼓勵海南籍讀書成績優異的學生，使他們能夠得到更好的發展。商會也提供大量活動，供年輕一代沿着「一帶一路」的路線，參觀學習，開闊眼界。

黃守正還冀望設在海南商會的省政府商務代表處作為一個有力平台，可以引入專家聯繫人，致力改善提升海南農產品生產技術，培養出一批通曉多國語言的優秀人才。其次，他認為商會可協助海南省有關方面舉辦更多活動宣傳家鄉文化，例如：加強對海南農產品、旅遊、飲食的宣傳，共同為海南未來努力，締造海南成為名實相符、享譽全球的國際旅遊島。最後，黃守正對海南未來發展充滿信心，盼望着海南騰飛，經濟民生富足日子早日到來。

專訪

香港海南商會必定興旺發達，因為有「我」

——專訪潘正洲當然榮譽會長

採訪當天，潘先生相約大家在一家環境優雅的酒樓茶聚，還專門預訂了一間清靜的房間，便於大家交談，既訪問又聚鄉誼，坦誠相待，暢所欲言。記其要者如下：

潘正洲出生於海南文昌。曾任海南省政協委員和常委、香港海南商會會長、文昌市人民政府高級經濟顧問、文昌中學名譽校長。現任香港富德集團董事長、香港海南商會當然榮譽會長。早在 1992 年就榮獲海南省人民政府授予「愛瓊赤子」的光榮稱號。1993 年文昌市人民政府評定為「造福桑梓典範」。

潘正洲 4 歲時，父親便不幸在海上慘遭日寇殺害，由母親含辛茹苦養大。1957 年，潘先生在鄉下文東中學初中畢業後，赴港謀生。初到香港的潘先生，當時身上僅存港幣 7 元，但人窮志不短，他白天在叔公的餐廳打工，晚上堅持到伊利沙伯中學夜校學英文。他深信：要立足香港，必須學好英文，必須勤奮刻苦，才能闖出一番事業。

延攬人才　納社會精英

潘先生引用創建南開大學張伯苓校長「中國不亡有我在」的一句話，拉開了訪談序幕。他將該句振聾發聵的名言引申為「香港海南商會必定會興旺發達，因為有『我』」，真是可圈可點，擲地有聲。他進一步解釋說，商會經過 100 年的發展，有這麼多會員、這麼多精英、這麼多「我」，所以香港海南商會必定興旺發達，越辦越好。

潘先生說，海洋因廣納百川而壯闊無垠；國家要強盛，就必須吸引人才匯集，商會要發展壯大，也是如此。他說，社會的重要組成元素是人，人才是關鍵。商會要有海納百川的精神，利用各種人脈資源，發掘人才，延攬各類專才，廣納社會精英加入。

同時，還要團結凝聚持有不同意見的商會同仁，大家互相尊重，和而不同，發揮各人所長，尊重會章，服務商會，並為會員搭建良好平台，促進各自商務發展，奉獻社會。

要向前看　勿沉醉往績

商會 100 年來，在歷屆會長的帶領下，在各會董及會員大力支持下，會務取得了長足發展。雖然過去商會也曾遭遇挫折，甚至一度面臨破產危機，但在商會同仁共同努力下，所有的困難都一一迎刃而解，為百年商會夯實了根基。潘先生勉勵後輩，要向前看，不要沉醉於以前所取得的成績；要善於總結經驗教訓，不要重犯以往錯誤；要在前人的基礎上繼續將商會發揚光大；不要吃老本，不要誇誇其談，誤人誤己；要一步一個腳印，腳踏實地為商會做出貢獻。

潘先生繼續說，公司也一樣，不要老是強調以前所取得的成績，要向前看，在新的社會形勢下，想方設法將公司做大做強。他對家鄉海南的前景信心十足，表示自己將繼續大力投資海南，支持家鄉經濟建設。

潘先生重視教育，對家鄉的教育事業做出巨大貢獻，但一向低調，在訪問中絕不自我標榜，他對於當年臨危受命當選會長，多方奔走努力，把瀕臨破產的商會轉危為安的一段歷史一句也沒有提及。其實清還商會歷史上最大債項，為商會開源增加收入承諾保證 25% 回報，購置尖沙咀商業核心區栢麗購物大道物業和尖沙咀山林道卓能中心現址會所等等，都有他所說的「我」的汗馬功勞在其中，但他就是絕口不提……

專訪

勤快創業造就企業王國
團結盡力解決商會難題

——專訪李運強當然榮譽會長

李運強先生（又名李強），海南省瓊海市博鰲潭沙村人，1942 年出生，13 歲隨外婆來香港，做過機器學徒、技工和香港政府公務員，晚上進修英語，歷經多年奮鬥，成為香港知名企業家、富商和慈善家。李先生係廣東省榮譽市民，先後出任廣東省第八、九屆政協常委，旅港海南同胞慶祝海南省成立籌委會顧問，第四屆世界海南鄉團聯誼大會主席，海南省國興中學、瓊海嘉積中學榮譽校長，並歷任香港海南商會第四十三及四十四屆會長、第四十二屆常務副會長、第三十九屆至四十一屆副會長，現任當然榮譽會長。

我們對李先生的專訪是在東莞理文造紙的辦公室內進行，他對問題的爽直回應一針見血，令人印象深刻。專訪之前還安排我們環繞整個造紙廠進行參觀。他的造紙工業王國位於一個幅員廣闊半島上，包括發電系統、焚化爐、碼頭、造紙車間、濾水系統、海水化淡設施、員工宿舍等等，還有大片空地尚待開發中。

成就鴻圖大業　「勤快」就是秘訣

李運強先生上世紀六十年代開創事業，多年來在多個行業領域都得到成功發展，先後創辦了錄音帶廠、手袋廠、軟箱廠、紙品廠、造紙廠，建立起理文集團，業務遍及世界各地，香港理文集團旗下理文化工及理文造紙兩間有限公司均為香港上市公司（編號 746 和 2314）。他的回收造紙企業減少了大量林木被砍伐，實際就是環保行業，而且排放標準比政府的要求更嚴格；工廠發電系統亦將由燃煤改為天然氣。李先生認為必須如此，否則中國的環境就會被嚴重污染。但隨着中國經濟發展，開始不接受「洋垃圾」，李先生亦已準備了相應措施，陸續在越南、台灣、緬甸、柬埔寨、馬來西亞、印尼等地設廠，這同時也是響應「一帶一路」戰略的海外投資。

早在中國改革開放起步前，李先生就已在內地投資，從 1978 年起開始在東莞創辦多家工廠，解決當地就業，為國家創外匯，他直言是因為熱愛祖國，「我家族幾代都有人加入共產黨，舅父劉波是東江縱隊連長，轉業後擔任過廣州中級法院看守所所長。」在事業發展成功後，李先生成為第一批受到中國國家領導人李鵬總理接見的企業代表。他認為當時的大氣候，為大型企業的發展提供了很好機遇。

問及李先生事業發展取得巨大成就，有何營商秘訣時，他認為最重要的是「勤快」，要刻苦耐勞，循規蹈矩，沒有其他捷徑。他凡事都要做到最好，不煙不酒不嫖，子女從他身上耳濡目染，同樣保持着做事認真和力求盡善盡美的態度，現在他的子女在事業上也都有獨當一面的成就。專訪當日一起午餐時，

李先生就叫子女把魚肉拆開給大家吃，子女因刀叉自己已用過而叫工人幫手，李先生即輕斥他們：「這些小事也要把工人呼來喚去！」他隨即自己親自動手拆肉，可見李先生親力親為善待客人的態度，子女長大後繼續言傳身教，以身作則。

李先生認為，一個社團領袖參加社會工作，一定要清清白白，避免瓜田李下。他說如果他搞地產，在廣州、上海、海南、東莞、深圳等地，要多少地都可以買到，現在可能已是首富。由於李先生是僑領，當年應海南省委書記衛留成的邀請，他牽頭在三亞興建了一間六星級大酒店，除此之外，就再沒有其他地產項目，在海南也沒有其他投資，以避免利益衝突。有一次兒子應邀擔任選美評判，李先生即叫他往後不要再做，對外工作比較多的行業如酒店、餐廳等，都交女兒處理，兒子專注工程，避免受到不必要的誘惑。

解決商會難題　握機遇購會所

李運強先生在商場大展鴻圖，更熱心公益和捐資興學，關心海南家鄉及內地貧困地區的教育，設立教育基金、醫療基金、老人基金以及協助海南人供樓，被海南省人民政府授予「赤子楷模」的光榮稱號。現在除獎勵嘉積中學成績優異學生、開辦英語班，還培養運動員、歌星等作多元化發展，並計劃興建九層高的教學機構，還贊助香港大學生到中國內地升學。身兼港區全國政協委員的兒子李文俊，正爭取目前 3 萬多到海南退休的老人，可直接申領香港生果金及綜援。

李運強加入海南商會，一直本着聯繫鄉親、為海南發展出力的心意做好工作。最初是何萬章介紹，其後一次是與黃守正同機回港，黃守正邀請李運強支持舉辦第四屆世界海南鄉團聯誼大會，於是決定加入商會協助他。他回想當年出任會長期間，商會一度瀕臨破產邊緣，急需籌款應變；現在商會有經濟實力，但也擔心「遲早有人會敗家」，要時刻警惕歷史教訓。他出任香港海南商會會長四年、副會長八年，期間拓展會務盡心盡力，抓住時機，與潘正洲堪稱最佳拍檔。在解決困擾香港海南商會十多年的難題「港聯花園」事件中，李運強自言他是最積極果斷的人，矢言一定要贏回來，他多次親赴海南與政府和銀行領導等進行協調，順利解決了不少問題。

2003 年香港「沙士」疫症過後，地產市道一度低落，李運強認為是增強商會實力的時機，他得到當時潘正洲等同仁支持，決定購置九龍尖沙咀山林道 9 號卓能中心 1 樓全層（建築面積 2,577 呎）為新會所，並於 2005 年 10 月 10 日交吉。可以說，李運強在拓展商會會務、提高商會的社會知名度、擴大會眾活動與社會各界交往合作、發動會眾購置新會所等方面，確實也居功至偉，貢獻良多。

他反對搞小圈子、山頭幫派，對這些不良作風，李先生一向直斥其非，他說自己行事坦蕩蕩，只要一心對海南人好的，沒有甚麼不可講，而且事情要講出來才可解決問題。可能就是這種坦率性格，說到做到，使他在任會長期間得到強大支持。當年海南人組織鬆散，他曾跟潘正洲說，我們專心做好一個商會，團結就是力量，要使年長的有聚腳地，年輕的可交流商機，但對於這個理想未能如願，李先生感到十分可惜，也是他意料之外。後來出於政策需要，到 2012 年醞釀成立香港海南社團總會，讓新一代發揮領導作用。

團結海南商人　共展璀璨未來

欣逢香港海南商會創立百周年，李運強先生認為必須團結好海南商界，商會作為橋樑，聯繫好海南各界，善於交換意見，共同發展，有錢出錢，有力出力，有效發揮好商會力量，並要教育好年輕一代薪火相傳，後繼有人。他認為把商會的規章條例定好，選舉制度公平公正，就可使人信服支持。

李先生認為海南島的未來前景將會很好，但要待新領導班子站穩陣腳，可能要再過一兩年才會加速發展。海南島是全中國唯一擁有亞熱帶氣候的寶島，海南省重點發展旅遊及休閒度假酒店等項目大有可為，未來將可與新加坡等熱門南洋旅遊城市相媲美。有關海南島發展博彩體育彩票，身為香港賽馬會遴選會員及資深馬主的李先生認為，「賭」是萬萬不能，就要像香港般以公益和非牟利的形式辦好。

專訪

營商眼光獨到　深情回饋家鄉

——專訪陳文民當然榮譽會長

就像前任黃堅、黃守正父子般，陳文民、陳明謙父子兩代，先後參與領導商會工作，正深情地為商會發展繼續努力奉獻。訪問陳文民、陳明謙父子，是在沙田優美的香港科學園內進行，區內食肆林立，椰林樹影，海不揚波，陽光明媚，無論環境和主題，都很有海南風情，彷彿就像身處於海南科技產業園，難怪陳文民會選擇在這裏傾吐平生。

誠信營商　着重鄉情

陳文民出生於海南省文昌市公坡連榜村一個貧苦家庭，十幾歲就離家到香港打拚。上世紀五十年代，陳文民看準市民對電器產品的需求，加上其後不少港人會帶電器回鄉，於是開始發展電器銷售行業，由最初從事新電器買賣和二手寄賣（包括電風扇、收音機、電視、雪櫃、冷氣機等等），到後來代理電器品牌，創辦香港聯合電器貿易有限公司、有餘電業有限公司，成為香港電器行業先驅，銷售點遍佈港九，事業發展興旺。陳文民回憶起 1967 年，他與日本三洋集團總經理伍志豐洽談為旗下電器做香港總經銷，當時坦言沒有錢，但對方就一句「我信你就得啦」，這句話側面反映出陳文民的誠信營商，深深得到業界信賴和敬重。

早在上世紀六十年代，陳文民就加入了香港海南商會，歷任第三十八屆副監事長、第三十九至四十三屆副會長、第四十四屆至五十屆當然榮譽會長。他回憶入會時，當時理事長是黃堅，「那時商會只是很小型」，人數少反而鄉情更濃，同鄉匯聚商會，互相聯絡，每有婚宴、滿月宴等都一起互相到賀，老朋友都喜歡相聚在海南商會，商會遇到麻煩時，會友都會伸手相助。當年陳文民也是協助分攤「港聯花園」供款還貸的副會長之一，他認為商會角色重在聯繫鄉情，若動用商會資產來做生意就要很小心，應當慎之又慎。歷經多年變化，現在商會實力強大了，但相比以往，現在海南籍會友往來似就比較冷淡了些。

捐資教學　生活儉樸

由於年幼家貧，陳文民只在海南受過四年半小學教育，這反而使他體會到教育的重要性。除了送四名子女（包括陳明謙會長、陳明誠會董）到外國讀書深造，他更關心家鄉教育發展。陳文民回海南故鄉時，見到創辦於1911年的英敏小學，自停辦後一直沒有經費復辦，鄉村兒童讀書難。1988年，他帶頭發動海內外鄉親復辦家鄉的英敏小學，先後建起了教學樓、師生宿舍樓、辦公樓、圖書館、運動場等，綠化校園，並建起了衛星地面接收系統，每個教室都配置現代化教學設備。有關學生書簿費、紙筆墨水費等，亦全由陳文民包下來，家鄉小學走向現代化。其後，他再為學校創辦一個養殖場，收入全歸學校作經費之用。其後20多年，他每年都捐資10萬元作為學校經費，家鄉孩子全部免費讀書，還多次資助該校教師前往北京、天津、雲南、香港等地參觀交流教學經驗，至今已為該校捐資逾1500萬元。如今，英敏小學校風優良、環境優美、設備先進、教學品質高，獲得海南省、文昌市多次獎勵，被評為海南省「一級鄉村小學」。陳文民對該校近年發展很滿意，有別於一般捐贈者只捐建「硬件」，陳文民直到今天，幾乎每晚都會跟英敏小學校長通電話，了解和跟進學校情況。返海南時除了回祖屋住，也會到學校住上幾天，親身實地了解學校的變化和需要。

除了英敏小學外，陳文民還向文昌華僑中學捐贈了256萬元建起了陳文民科學館，改善了該校教學條件。此外，海南大學科學館、文昌中學教學樓和宿舍樓、文昌公坡中學教學樓、文昌公坡醫院門診樓、文昌公坡僑聯大廈等建設項目，都有陳文民的慷慨捐贈。陳文民的善舉在故鄉家喻戶曉，在2006年，榮獲海南省政府授予「赤子模範」稱號。曾歷任海南省政協委員、常委等公職。

故鄉情懷　長存於心

問及為何對家鄉捐贈如此慷慨？陳文民輕輕地說：「錢自己用不了很多，平時只喝杯咖啡，其餘就捐給家鄉啦！」的確，目前陳文民每天的工作日程，就是返荃灣及尖沙咀的公司巡視一下，然後再到商場悠閒地喝杯咖啡，假日有心情就去西貢逛逛，生活簡單儉樸。在旁的陳太太表示自己沒有跟陳文民回公司，一直以來從不過問生意事情，當天採訪時她亦不願上鏡，寡言低調的賢內助，擁有着成功男人背後女人的特性。

幾十年過去，無論生意上、商會上的事情，都隨着時光在不經意中慢慢流逝，他說很多往事都已記不起了，加入商會半個多世紀，總的一句，就歸納出「鄉情」二字。當2017年兒子陳明謙當選香港海南商會會長要職時，他就只向兒子簡單直接地說了一句：「要做就做好啲！」對於商會未來發展，他並沒有表達甚麼見解，就好像自己的生意般完全放手兒子和年輕一代決定，讓他們繼續努力把商會發揚光大。

專訪

打響名堂　做大做強
團結和諧　發展奉獻

——專訪張學修當然榮譽會長

張學修先生，出生於海南省文昌市。畢業於廣州中山大學中文系，他曾在廣東省政府服務多年，熟悉廣東外貿經濟發展趨向，對海南、對全國的發展積累了許多獨特的經驗和認識。

勇於進取　不負所託

張學修於 1990 年赴香港定居，當時許多人對時局感到悲觀，然而他卻有着與大多數人截然不同的看法。他看好內地和香港的前景，勇於進取，在香港經濟低谷時毫不退縮、把握機遇，也因此發掘了巨大商機。張學修營商有道、經營業務廣泛：包括物流業、酒店業及房地產投資等。

張學修歷任香港海南商會三屆會長（2005-2006 年任常務副會長、2007-2012 年間出任會長），是商會重要領導。他現任公職眾多，身兼港區全國政協委員、香港中華出入口商會會長、港區省級政協委員聯誼會常務副會長、海南省港區政協委員聯誼會會長等。

張學修在 2001 年出任旅港海南同鄉會會長時，認識了潘正洲會長及李運強會長，在他們熱情邀請和推薦下，2003 年加入海南商會。他認為海南商會歷史悠久，有一定經濟基礎、完善守則和宗旨，是海南人熟悉的社團，印象很好。2007 年張學修出任商會會長時，他坦言當時感受到一定壓力，以「團結、和諧、發展、奉獻」為商會發展目標，期望承先啟後，做好成績，不負所託，薪火相傳。當年適逢香港回歸十周年，張學修就領導海南商會加入由香港中華總商會等 13 個團體發起的「香港各界慶典籌備委員會」；贊助參與香港公益金百萬行慈善活動；並大力贊助由香港特區政府組織的慶回歸十周年紀念活動。

做大做強　擴大影響

有別於前任會長較偏重於對海南的捐獻和投資的做法，張學修希望海南商會更有力立足香江，在香港做大做強，打響名堂。他認為社團舉辦活動一定要瞄準定位，開創一流。2007 年是香港海南商會成立九十周年、香港回歸祖國十周年，他開創先河，領導商會在香港會展中心舉辦大型會慶晚會，筵開 90 席，當年不少重量級嘉賓包括中聯辦領導、立法會主席范徐麗泰，以及陳永棋、余國春、霍震寰、鄭耀棠、黃定光、譚耀宗等知名人士都蒞臨出席，張學修回想起來仍然津津樂道。2008 年，張學修領導商會參與香港公益金百萬行，自此延續多年未間斷，期間認識不少政府官員，帶動更多人留意到海南商會的發展。

2011 年，他首次領導海南商會大手贊助農曆新年全港煙花匯演活動，效果很好，大大增強了海南商會在全港的認受性和知名度。

當時，身處北美的一些海南籍華僑華人，看到香港海南商會主辦的煙花匯演電視廣告和直播後，也以身為海南人一份子而感到自豪。同年，張學修領導商會在會展中心隆重舉辦「第十二屆世界海南鄉團聯誼大會」和「第三屆世界海南青年大會」，再度獲得圓滿成功，成為海南社團有史以來參會人數最多、規模最大、影響最遠、意義最深的世界海南鄉團盛事。並廣交了各國僑界首長和香港各界不少知名人士，大大提升了海南商會的名聲與地位。

2010 年，張學修榮獲香港特區政府頒授榮譽勳章，2013 年獲香港特區政府委任為太平紳士，同年 3 月出任第十二屆全國政協委員。他認為這是國家和特區政府對海南商會工作的肯定，他笑言至今仍有許多人稱呼他為「海南商會的張學修」。出任港區全國政協委員五年來，他提出過不少與海南發展有關的提案，例如發展海南成為國際旅遊島、擴大免稅店的貨物品種和限額等等，都受到了重視。

一直以來，張學修都對海南家鄉有一份濃厚的感情，他對海南教育、賑災、民生工作捐獻很多，被海南省政府、文昌市政府分別授予「赤子模範」、「椰鄉赤子」榮譽稱號。他認為海南是個居住、從商、旅遊的好地方，將繼續推介和支持家鄉發展。他成立教育基金和獎學金支持清貧學生，每年中秋節送贈月餅予弱勢社群，其在海南的投資亦將繼續加大投入，為家鄉發展盡力多做貢獻。

團結和諧　發展奉獻

張學修把領導社團的心得歸納為八個字：「團結、和諧、發展、奉獻」。

他回想當年出任海南商會會長時，為團結資深副會長及會員，擴大商會團結合作，每每登門拜訪資深元老，令他們十分感動。每當商會主辦重大活動時，都主動邀請一些資深首長和會友出席，以示尊重。他又在會章規則許可的情況下，設立永遠名譽會長、名譽會長等名銜，凡曾任商會副會長三屆或以上的同仁卸任後可聘任為永遠名譽會長，凡對商會有特別貢獻的人士可聘任為名譽會長，以增強會內凝聚力。他認為商會要扎根香港，支持社會和諧，在任會長期間，他鼓勵會員登記做選民，積極發動會眾參與香港立法會及區議會的選舉工作，支持愛國愛港人士參選，培養政治人才。

張學修現任香港中華出入口商會會長，2013 年，香港中華出入口商會和香港海南商會就聯手合作，贊助 2013 年香港農曆新年煙花匯演。他認為海南商會在「一帶一路」沿線各國都有強大人脈網絡，而香港中華出入口商會會員大多是中小企成員，未來兩個商會存在很大合作空間，例如一起組團參加海南國際旅遊貿易博覽會、共同舉辦招商活動等，彼此可以優勢互補。

張學修同時也是現任海南省港區政協委員聯誼會會長、港區海南政協委員召集人、海南省政協常委。他熱愛政協事業，在商會與政協兩個平台上，發揮着多種重要作用。2016 年，在張學修的帶領下，海南省港區政協委員聯誼會獨家贊助國慶煙花匯演，成為全港首個贊助煙花匯演的政協團體。2017 年，張學修的時評政論文集《勿忘初心》（上下冊）在港出版發行，合共 60 多萬字，獲得社會各界高度認同，在內地和香港廣納知音。

不久前，香港海南社團總會在港正式成立，張學修認為這對海南商會而言只是組織架構上的分工。總會由實體社團組成，海南商會是當中的重要成員。日後海南商會在官員接待、鄉親聯誼角色等方面可能會有所改變，但商會百年歷史基礎穩固，制度健全，對國家、對香港、對會員的影響力很大，未來依舊有獨特發展空間和重要地位。

海南商會迎來一百周年華誕，張學修認為商會要持續發展，要多關注國家政策變化和香港特區未來發展機遇，例如「一帶一路」、「粵港澳大灣區」、國際進口博覽會等等重大規劃，要在融合國家和香港社會發展中，為會員謀取更大商機。商會亦應大力關注青年和教育工作，在教育方面，可考慮成立商會小學、中學以及贊助大學生和教育基金，考慮成立香港海南商會基金會，繼續對教育工作、扶助弱勢社群和救災等方面作出奉獻。在做好會務同時，商會也須留意會員福益發展，要多組織有益有助會員發展的活動，多給機會予會友的年輕子女參與和加入商會領導層。他認為年輕人只要肯為商會付出努力、肯花時間，有一定實力和影響力，商會都應給予他們機會，大膽提拔。商會也應主動聯絡海南族群加入商會，增強商會實力。張學修說，他的女兒張文嘉在英國劍橋大學博士畢業，兒子張業維正在英國攻讀碩士，將來也會動員他們加入海南商會。

專訪

注入年輕力量　拓展商會未來

——專訪符傳軍當然榮譽會長

符傳軍先生是海南文昌人，八十年代初從海南來到香港打拚，選擇了飲食這一行，從小工做起，勤奮努力，積累了餐飲業的大量經驗，與友人合股，成功創立椰林閣，其後多年事業愈來愈成功。上世紀九十年代受潘正洲會長邀請加入海南商會，先後出任海南商會第四十屆常務會董，第四十一至四十四屆副會長，第四十五屆至四十七屆常務副會長，第四十八、四十九屆會長。曾歷任海南省政協委員、常委等公職。

商會友好支持度過創業難關

創業不容易，在香港發展海南特色飲食路上，他碰到過不少困難，但符傳軍憑藉仁厚豁達胸懷和實事求是態度，得到商會會眾鼓勵支持，度過了一個又一個的難關。他回憶起：那時不論是裝修餐廳還是購進食物原材料，商會前輩們都會爽快地告訴他：「如果資金周轉有問題，商會可以幫助你。」符傳軍一直很感恩會眾對自己鼓勵，正是有了這一份信任與支持，即使在最艱難時，他都堅持不懈，充滿信心，從來沒有想過放棄，並且生意越做越大，從經營西餐擴展到中餐，餐廳數量不斷增加，最多時有六十多家連鎖店。

旗艦店評為亞洲十大食府

經過三十餘年發展，椰林閣由一間發展至今幾十間，分店遍佈港九新界，成為多元化飲食的連鎖餐廳集團，在香港餐飲界獨具特色。集團擁有多個餐廳品牌，經營西餐、粵菜、素菜、廣東燒味以至日式料理，迎合大眾的不同口味。2008 年，符傳軍創辦的海天花園酒家被《華爾街日報》評為「亞洲十大食府之一」。談到過往的成就，符傳軍淡然一笑。若鄉里想開餐廳，符傳軍都會無私熱情地讓鄉里參觀其旗下食府，還會幫鄉里張羅一切，展示海南人互相幫助的情懷。正是出於對家鄉的熱愛，他同時在海口、文昌投資，建設家鄉，造福鄉里。

不忘故鄉　捐資助學

歷經三十年漂泊他鄉歲月，符傳軍沒有一刻忘記故土，那習習吹過的海風，那湛藍的天空和棉絮一般的白雲，都化作了他濃濃的鄉情。他幾十年一貫熱心參加海南商會活動，談到香港海南商會跨越百載的輝煌發展史，符傳軍說：「每一個在港的同鄉企業家都感到自豪。」

他多次感謝前幾任會長為商會拓展會務立下的卓越功勳，並從中學習他們的領導風範，實事求是地把會務工作做好，服務會員。當年黃堅會長協助籌建海南大學，捐款興建第一座辦公大樓—「泰堅樓」；黃守正帶領商會推廣向前；潘正洲、李運強為商會解決港聯房地產事件，令商會戰勝考驗，得以鞏固實力，發展向前。符傳軍 2011 年成功領導舉辦世界海南青年大會，多次應邀協助海南省在港招商、推廣，提升海南國際知名度。據統計，香港海南商會同仁近年來在家鄉已投資超過 120 億人民幣。而捐助家鄉教育、醫療、救災等公益事業款項也超過 7 億元人民幣以上。

以商立會　敬老扶青

香港海南商會歷來重視文化傳承。符傳軍強調語言傳承的重要性，他認為保存用好海南話是海南文化傳承的當務之急。在開會、聚餐之時，會員之間每每用海南話交流，連結着海南人的鄉情，深受海南鄉親喜愛，對維繫鄉親們的鄉根情懷，培育愛鄉情操有着積極的促進作用。

談到商會未來發展，符傳軍認為要堅持商會以商立會，會員乃會之根本的原則。商會組織各種活動，分享經驗，互通資訊，開拓眼界，尋找商機，鼓勵互相學習，互相幫助，增強商會凝聚力。例如：商會組織青少年返鄉觀光考察，組織以「尋根之旅」為主題的旅遊團，動員老一輩華僑華人帶動他們的子女一起回鄉看看，讓其更直觀和準確地瞭解家鄉和祖國的發展變化，提供機會歡聚一堂，促使華僑華人新生代熱衷返鄉，培養他們對海南的歸屬感。

符傳軍認為，香港海南商會慈善基金會的設立，是為了進一步接納傳承海南文化、延續海南人愛國愛鄉傳統、發展壯大海南族群，以敬老、扶青、公益慈善為宗旨，做到專款專用。

符傳軍重視年輕人的力量，希望透過基金會，鼓勵年輕人讀好書，讓他們對商會產生歸屬感，注入新活力，讓更多的年輕人參與進來，有不同的聲音，帶出新時代新思想，培養發展後起之秀，逐步成為商會的中堅力量。符傳軍認為只有這樣，商會才能永保生機，走向更大發展。

專訪

專業奉獻為商會

——專訪邢詒春常務副會長

在邢詒春先生的辦公室進行採訪時，見到會議室正中掛着一幅「曾國藩家書」。邢詒春指着這幅書法逐字誦讀：「蓋仕人讀書，第一要有志，第二要有識，第三要有恒……」這些要義正正就是邢先生發展事業和教育子女的宗旨所在。

邢詒春 1948 年出生，是海南省政協第二、三屆委員，1984 年加入香港海南商會，歷任第四十屆、四十一屆、四十三屆、四十四屆、四十六屆至四十九屆副會長，現任常務副會長，並為華利信會計師事務所的創始人。

傳承百年同心同德精神 樂見商會穩健發展向前

商會擁有百年歷史，一百年來商會為家鄉發展、為海南建省作出了巨大努力和貢獻，當中包括安排省領導出訪交流、捐獻賑災、投資建設、發展教育等等。商會百年來得以成功發展，邢詒春認為有賴前輩們的無私奉獻。邢詒春加入商會 30 多年，見證着商會前進發展的歷程，也經歷了幾代會長的接棒更替，這些領導前輩都對國家、對商會有着濃厚感情，秉持着傳承開拓的精神，擁有海南人的優良傳統。邢詒春指出，香港海南商會是最早唯一凝聚海南人的香港社團，百年來為海南各方面做出重大貢獻，有目共睹。邢詒春作為來自馬來西亞的僑商，他認為商會跟世界各地的海南會館一樣，對初到貴境的海南人立足當地社會幫助很大。

回想上世紀九十年代初，商會在海南建省後不久便決定在海南買地建房，希望在支持家鄉同時增加會員及商會收入，邢詒春認為當時會董為商會為會員利益原意是好的。當年因資金關係，買地需要抵押商會在港的房地產以獲得貸款，卻不巧遇上國家實行宏觀調控，經濟整頓，全中國包括海南省的地產市場一度蕭條，貸款給商會的銀行逼令商會償還債款，商會面臨重大財政壓力和挑戰，為免銀行接收抵押物業，商會領導潘正洲、李運強和陳文民及時挺身而出，發起總共由十人組成的「和滿發展有限公司」，合力幫助商會供款償還給銀行，當時就是由邢詒春負責具體實務和安排收支記錄。期間有人中途退出，也有成員新加入，這一切邢詒春都專業地記錄妥當。經過兩年半時間，商會還清所有貸款並決定出售有關海南房產地盤，收得款項按比例償還給各投資會員，而當中不少人把這筆還款再捐給商會，這些都見證了商會上下同心同力同德和無私奉獻的精神，當商會有困難時，大家都義不容辭，努力貢獻；經此一役，商會隨後成立了信託基金會，明確以穩健的方針管理商會資產，令商會日後發展順暢，淨資產積累至今超逾港幣 2 億元，成為海南社團當中最具實力的團體。

長江後浪推前浪，商會需要接棒人。邢詒春以自己的會計事務所為例，也是逐步讓年輕人接棒。他認為商會要不斷發展向前，不能靠吃老本。他的兒子邢凱能和邢沛能英國大學畢業，都具有專業資格，且對海南有深厚的感情，很早就加入商會，他們都樂見會董會現時年輕、專業化、有魄力、有創意，會員積極投入商會各項不同活動，增強互動，在商會內獲得很大滿足感，提升了知識內涵，拓展視野，擴闊了業務版圖。邢詒春認為，新時代商會更須隨着社會變革，配合全中國、海南省的巨大發展而不斷調整創新步伐，以滿足會員在新時代的期望與需要，例如習近平總書記最近指示大力發展海南國際旅遊、配合一帶一路戰略和推動海南成為最大自貿區等等，正是海南和商會全人未來發展的巨大商機，商會需要與時並進，加倍努力，搶佔先機，開拓壯闊的未來。

遵循章程　拓展會務

——專訪黃華康永遠名譽會長

黃華康祖籍廣東省，出生於海南海口市，1979 年移居香港，上世紀八十年代初成立坤康實業有限公司，植根香港，多年來發展很大。黃華康既是商會重要領導，亦是港區省級政協委員聯誼會榮譽副會長兼秘書長，積極參與香港及國家建設，熱心為家鄉事務作貢獻，2018 年出任第十三屆全國政協委員。早在上世紀九十年代，他已加入香港海南商會，出任商會第四十二至四十四屆副會長、第四十五屆常務會董，第四十六屆會務顧問，第四十七屆到五十屆永遠名譽會長，積極投入，貢獻良多。

團結鄉賢　愛國愛鄉

當初黃華康得到黎輝炳副會長、蔡敏常董和海南省統戰部推薦，以顧問形式加入商會，他期望透過商會熟悉鄉里，壯大鄉親間的聚腳點。因為這份歸屬感，黃華康無私服務商會轉眼便二十年，共同迎來創會一百周年，黃華康直言這是一個十分值得慶祝的日子，商會能夠堅持至今，全賴歷任會長堅持愛國愛鄉方針，團結會眾，歷經百年風風雨雨考驗，安然渡過一次又一次考驗與難關，獲得中央政府、香港特區政府和海南鄉親的肯定，實在很難得。

他說，在香港回歸前，商會長期受到港英政府監視，但商會立場堅定，從 1949 年開始，便堅持每年 10 月 1 日慶祝中華人民共和國國慶，旗幟鮮明，這在香港商界和團體中實在難能可貴。1997 年香港回歸祖國懷抱，商會不忘初心，帶領會友，堅定擁護基本法和一國兩制在香港成功落實，支持特區政府依法施政。他感謝李運強會長當年推動商會積極參與香港各界籌委工作，進一步發揮商會所長。商會熱心支持愛國愛港力量壯大，黃華康舉例說，當年商會為民建聯陳鑑林助選九龍東議席，商會各首長、會董、會員上下一心，在觀塘區為陳鑑林助選，海南人在台上表現出來的團結氣勢打動了在場所有人，大家戮力同心，最終成功為陳鑑林拉得高票當選，商會亦獲得陳議員的感謝與敬佩。

遵循會章　嚴格執行

黃華康曾分管商會秘書處，他盛讚秘書處發揮堅守會章的作用，為商會按章辦事的傳統感到十分驕傲。事實上，早在 1927 年的《香港華字日報》，已經刊登過商會根據章程，一人一票選會董的新聞，黃華康直言這就是商會百年來屹立不倒的重要原因。會章是一個會的根本，如果會眾不尊重會章，便會導致會章形同虛設，越權辦事。海南商會會員上下嚴格遵循會章，防止流弊發生，為商會營造了健康的環境。

商會在 1995 年時因受內地宏觀經濟調控的影響，海南省工商銀行不能再投入資金，導致商會在「港聯花園」投資項目出現危機。當時黃華康堅定開出匯票供商會還貸。2006 年，當商會準備出售皇后大道東的會所時，黃華康建議商會以「先估值」的方法，去了解該物業的市場價值，令到售賣後收入增加 3 倍，最終以 5400 萬元售出，大大增強了商會實力。

培育青年　承前啟後

黃華康期望商會未來能夠培養出一批傑出領軍人，他們要具備一定經濟能力、辦事能力和凝聚力，能夠為商會發揮正能量，為商會盡心盡力工作，受人尊敬。其次，商會領導應該放下架子和身段，與會眾建立朋友、兄弟般的關係，增強凝聚力。最為重要的是着手培養第三代的年輕接班人，培養他們願意付出的心態，將他們組織起來為商會服務。

商會需要第二代、第三代接班人，對香港社會作出更有效的參與投入，使商會進一步融入香港社會主流，把握香港政治、經濟和文化新發展，更好地發揮好商會角色，令到商會能夠生生不息地蓬勃發展。談到新人年齡介定，他認為第二代的接班人應該是 70 後，第三代接班人應該是 80 後。而第二、三代的海南鄉親基本上都是在香港出生，家鄉觀念比較薄弱，需要父輩告訴他們加入商會的好處，包括商會有條件時幫助他們融資、發展經濟、解決問題等，從而鼓勵他們入會的向心力，建立對海南的歸屬感。商會可以作為一個平台，舉辦老會員座談會，宣傳推介商會的精神，以鼓勵年輕一代加入商會。

放眼海南　商機無限

談到海南未來發展，黃華康認為海南很多商機還未得到很好發掘，投資發展仍有很多空間。他提到廣東、澳門、香港聯組的大灣區，是一個創新科技發展的好地方。以先進科技促進經濟發展是未來的大趨勢，海南在當中可以扮演重要角色。他比較全球三個灣區，包括日本東京、美國舊金山和紐約灣區，指出它們發展規模只是粵港澳大灣區的一半，現今卻取得如此成功，故此他對大灣區和海南的前景感到十分樂觀。

黃華康是一個古道熱腸的人，培育青年工作是他心中最為重要的事情。他期望商會應多組織年輕人回海南參觀考察，觀察海南新發展、新變化，從中比較海南與廣東發展走向，從落差中探究商機。黃華康在香港擔任慕光英文書院校監，還在海南師範大學設立優秀學生獎學金，每年一次，獎勵 10 位優秀學生；他還捐助黃華康體育館，令學生學習環境不斷得到改善。黃華康為青年教育付出良多，深切盼望海南省在新時代培育出更多優秀人才。

專訪

以會為榮　薪火相傳

——專訪朱南生永遠名譽會長

朱南生出生於印尼，祖籍瓊海市博鰲鎮莫村，謙恭善良，熱心公益，愛國愛鄉，上世紀七十年代來港發展，緊握機遇，創辦多家企業，成為瓊海籍知名企業家，多年來全力支援家鄉發展，造福鄉梓。八十年代中，朱南生加入香港海南商會，服務商會長達 30 年，曾擔任第三十九至四十四屆香港海南商會副會長，現任香港海南商會永遠名譽會長。曾任海南省政協委員。

飄洋過海的鄉愁

朱南生父親早年舉家飄洋過海，來到印尼。當時的印尼只能用印尼話溝通，普通話無人明白，提及此事，朱會長潸然淚下，身為華夏子孫，卻無法使用最熟悉的語言進行交談，感到非常痛心，渴望回到華人社會，重新使用母語。這份濃濃鄉情驅使他放棄到美國、德國留學，堅持回到北京上大學，把所學的知識應用在祖國發展建設上，為國家的強大而奮鬥。

1971 年，中國恢復在聯合國常任理事國席位，漢語是聯合國官方法定語言，如今隨着國家經濟、文化、旅遊事業強大發展，「一帶一路」戰略帶動全球商機，中國發展舉世矚目，全球幾千萬人爭學中國話。朱南生感嘆祖國發展一日千里，在國際影響力不斷提升。朱南生欣喜地分享了現今東南亞流行普通話新狀況，十分感激祖國大力支持華人，為華僑撐起了一片天，華僑終於能夠在異國闖出自己一片新天地。

落葉歸根的情結

上世紀八十年代，中國改革開放，朱南生把握機遇，回到內地投資。正因為這份落葉歸根的情結，驅使朱會長在海南建省辦經濟特區伊始，投放鉅資在洋浦開發區建立起當時世界上最大最環保的一體化的造紙廠，大大提高全國紙木漿的自給。更為難能可貴的是：在海南洋浦港開發建設開始後，朱南生不辭勞苦幾十次奔波印尼與海南，穿針引線把海南的優勢逐一介紹給當地印尼商人，帶來更多的經濟交流。

但是，朱南生也感慨當年創業艱難，遇到困難不少。海南雖有得天獨厚的地理環境，但工業底子十分薄弱。當年開設造紙廠，農民與幹部都擔心會帶來環境污染，誤以為桉樹會把泥土養分抽乾，導致泥土從此之後不能種植。幸好，朱會長親自帶領他們參觀工廠裏所種的桉樹，並展示桉樹旁冒出的草，讓居民疑慮盡消，才令造紙廠逐步走上軌道。

一帶一路的商機

朱南生再三強調：「青年人需要把握一帶一路的優勢，利用海南地理優勢，去觀察周邊東南亞的商機，靈活變通，發掘機遇。」現今海南發展一日千里，是中國最大的經濟特區，同時也是 21 世紀海上絲綢之路的戰略要點。海南作為連接馬六甲海峽的重要通道，處處都是商機，特別是旅遊業和熱帶特色高效農業，把海南的舒適環境、優質水果介紹給國際友人，必能打造出一個度假天堂。

很多年輕人向朱會長抱怨說：「沒有足夠的資金創業」。他卻以美國科技公司 Uber 反駁此看法，Uber 的打車服務現在覆蓋全球 400 多座城市，但它卻並無擁有任何一輛車，只是作為一個平台去提供打車服務。又如：順豐速遞由一間小小的速遞公司，乘着互聯網 + 的商機，發展成擁有數十架飛機和龐大團隊的新興產業。朱南生鼓勵年輕人不要因一時缺錢而局限自己的想法，學會審時度勢，利用互聯網 + 發掘商機，趁着年輕歲月努力嘗試，成功或許就在眼前。

百煉成鋼的綻放

朱南生談到商會能歷經一百年的風風雨雨屹立不倒，他感慨地說：「真的很不容易。」當年海南人經濟能力比較薄弱，以經營餐飲業居多，不過海南人的凝聚力很強，一個前輩帶一個後輩，使得海南人的經濟實力不斷提高。他特別感謝黃堅會長、周成泰會長等帶領，為商會購置會所，凝聚會眾，讓海南鄉親得以聚首一堂，促進合作，彼此交流。

訪談的最後，朱南生回想自己服務商會三十載，感到十分光榮與開心，並期望商會往後更加團結，老中青會員能夠互相交流學習，薪火相傳，培養出更多為商會忘我奉獻的年輕人，讓商會更加壯大發展。與此同時，商會應利用海南駐香港商務代表處的平台，組織更多青年，沿着一帶一路，走向東南亞，參觀考察當地工商業，發掘更大商機，使得海南配合國家政策，綻放出更璀璨的光芒。

為商會獻謀盡力

——專訪許書新永遠名譽會長

許書新先生從事酒店業，1976 年自海南移居香港，為第四、五屆海南省政協委員，1994 年經資深會董曾傳貴介紹加入香港海南商會，歷任商會第四十屆會董、四十一屆副會長、四十三屆至四十九屆副會長，現任永遠名譽會長。

許書新心繫海南，多年來合共捐資超過 200 萬元扶持家鄉教育和基建發展。由於自己因「文革」而沒法入讀大學，許書新對家鄉的教育發展尤為關注，對自己曾經就讀過的小學、初中及高中學校都慷慨捐助。談到家鄉近年日漸進步，學校、路橋、供水等設施相繼完善，許書新就不期然流露出欣喜神色，可見老一輩海南人濃厚的鄉梓情懷。

支持商會度危機 不想對不起前輩

香港海南商會面對港聯房地產危機，許書新應時任會長潘正洲先生邀請，於 1997 年加入「和滿發展有限公司」成為董事之一，合力協助贖回商會物業。許書新回想當年房地產失控，加上內地宏觀調控政策影響，導致港聯花園無法繼續建造，在香港所抵押的物業每月又要還款，當時商會欠銀行 800 多萬元，而且息口很高。那時商會每月雖有皇后大道東物業租金收入 5 萬餘元，但扣除工資、水電開支後所剩無幾，商會財政一度陷入困境。潘正洲就動員許書新等人一起幫助商會度過難關，許書新自謙並非大老闆，但認為自己身為海南人，而商會資產是海南前輩好不容易奠立的基礎，心想若果物業被銀行沒收，就對不起前輩，於是每月老老實實地寫支票給商會近 3 萬元，他把這筆錢當成是對商會的捐獻，有去無回的了，他笑稱當時自己供樓也不用這麼多錢。到了 1999 年，商會已可提前還清所有貸款，許書新的參與實在功不可沒。

長江後浪推前浪　一代比一代更好

許書新現時已半退休，有暇周遊列國，享受人生。對比過去，許書新說商會現在有豐厚租金收入和積蓄，財政穩健，如果商會累積到一定資金，應可考慮再購置物業。許書新認為新一代成員表現積極，敢於以創新形式發展會務，令商會在社會上大大提高知名度，許書新認為這是好事。他對陳明謙會長的會務發展方向表示認同，認為商會把焦點放在香港的方向正確，鼓勵會友發展商機，並邀請各行業翹楚到商會開座談會，相信年輕人一定會做得更好。海南駐香港商務代表處在 2016 年起設於會內，他認為這是海南政府對香港海南商會的肯定和信任。而許書新也引薦了自己兩個兒子許峰、許聲浩加入商會，做好商會傳承工作。「長江後浪推前浪」，新一代肯定會比上一代做得更好。

專訪

關心家鄉　熱心會務

——專訪黎輝炳永遠名譽會長

黎輝炳出生於 1933 年，印尼華僑，祖籍海南瓊海，1956 年高中畢業後移居香港創業，於尖沙咀、北角一帶經營餐廳，至今已 60 多年。黎輝炳曾任海南商會第三十四至三十七副監事長、第三十八屆副理事長、第三十九至四十四屆副會長、第四十七至五十屆永遠名譽會長，和滿發展有限公司董事。

順應時世　把握商機

開始時，他在叔父黎才桐開辦的餐廳打工，後來在皇后大道西 125 號自創華爾頓餐廳。由於他有經商謀略，生意做得順利，漸入佳境後又創辦華都旅遊有限公司、華都馬來食品有限公司。上世紀八十年代，他又抓住海南改革開放、對外商實行優惠政策的大好時機，在海口市創辦海南（香港）華都工貿實業總公司，經營進出口貿易，開辦家電、建材及代理康元餅乾等業務。1984 年，他第一個到瓊海投資，同中旅社合作經營西園餐廳。

關心家鄉　熱心公益

黎輝炳愛國愛鄉，熱心於海南的公益及教育事務。來港後，他隨即加入海南商會。黎輝炳指：「早期，較少海南人加入商會，到了 1950 年代，大量內地同胞來港，加入商會的海南人亦漸漸增加。」他與一眾海南鄉親對家鄉充滿感情，懷着一顆愛國心，希望在家鄉有需要時能夠提供幫助。

早期海南社會環境並不富庶，商會經常捐資助學，幫助家鄉發展基建，製造更多就業機會。

當海南島遇上風災水災，黎輝炳亦會盡力捐款援助海南。他說：「有甚麼事我們都會親身提供協助。」除了捐資助學，黎輝炳亦時常「益街坊」。他在海南島有 8 間店舖，以平價出售予鄉親。「我賣 500 元一平方，其他人出價 1500 元一平方，我都不要，我不賺這些錢，只是想盡力幫助鄉親。」

不過並不是每一次捐助都稱心如意。黎輝炳曾發動鄉里總共捐助 220 萬元予海南當局興建首個華僑圖書館，在當時而言是一筆相當大的款項。可是，後來海南因為社會發展而把圖書館拆卸，他坦言為此感到失望。他提及到：「那時如果我自己買地，220 萬元，現在已經進賬不少。當時 100 畝地值 40 萬元，現在 100 畝地已值 1 億。」黎輝炳意不在錢，只為海南公益發展，但面對當局浪費了他的一片心意，「看破了，我好心，我們又不是很富有，家鄉有需要，我們個個堅持幫助家鄉。」黎輝炳失望地說。

熱心會務　盡心盡力

後來海南商會在「港聯花園」投資出現危機，商會面臨抵押物業將會被銀行迫賣還貸的困擾。為了解決危機，黎輝炳加入時任會長潘正洲發起成立的「和滿發展有限公司」，協助商會以 5 年分期每月供款方式攤還貸款，解除商會面臨破產的危機。後來黎輝炳在李運強會長帶領下，與一眾副會長和對方談判，達成商會以 68%、對方 32% 比例，分配港聯花園項目轉讓所得收益的決議，並把所得款項歸還商會各同仁，還清商會內外債。

就着港聯房地產一事，黎輝炳認為問題出於當時經濟環境及項目所託非人。

善用資源　壯大商會

談及商會未來的發展方向，黎輝炳認為商會以前較重視海南島事務，現在海南發展比以往成熟，可以把焦點回到香港事務上。黎輝炳建議應善用商會基金，發展更多公益活動，如維持參加了 10 年的公益金活動，並建議設置更多獎學金，培養新一代對海南商會的歸屬感。「現在商會有 400 萬現金，資產 2 億多。會長們要團結，善用資金作獎學金，令下一代受惠，增加歸屬感，從而回饋商會，壯大發展。」

關心港聯危機　積極奔走商談

——專訪盧勇文會務顧問

盧勇文先生 1975 年加入香港海南商會，歷任商會第三十屆至三十五屆理事、第三十六屆至三十七屆常務理事、第三十八屆至四十屆副司庫、以及第四十一屆至第五十屆會務顧問。

盧勇文年輕時，在跑馬地電車總站旁邊經營一家「馬達餐廳」，歷經數十年經驗總結，他認為飲食業興衰很視乎當時經濟環境的好壞以及出品的質素。由於選址理想，每逢快活谷賽馬日總是座無虛席，亦間中聽到一些練馬師準確的「貼士」，偶爾也小注怡情一番。早在 1987 年海南建省之前，商會元老朱南生、陳封平等與後來出任特首的梁振英及其他社團代表回海南考察，他們在回程時意猶未盡，想再多談一下，也曾在馬達餐廳用膳。

1995 年商會面對「港聯花園」危機，盧勇文也為此積極奔走，協助解決 20 多年前這場商會困厄。

中國改革開放後，不少港人前赴內地發展，當時一般都認為在內地投資買地能賺大錢，導致土地價格持續飆升。商人都想賺錢，商會成員也不例外，何況與此同時還可為家鄉作貢獻。1992 年，海南商會決定投資建立「海南港聯房地產有限公司」，在海南買地起樓，並把在香港持有的物業加按押下去，不料遭遇內地宏觀調控政策影響衝擊，商會旋即出現資金周轉困難，險遭倒閉厄運。

盧勇文與潘正洲會長是同鄉，大家相識幾十年，經常一起麻將耍樂。一天雀局期間，盧勇文談及商會正在面對的事情，並游說潘正洲出來協助商會化解困難。潘正洲當時對商會認識不多，但他對海南商會很有信心，認為海南商會歷史悠久，會員眾多，如果倒閉了，鄉親們會很「丟架」，決定全力支持商會解決難題，並毅然接任會長一職。其後潘正洲與李運強等投入資金組成「和滿發展有限公司」，大家都信賴他們的信譽、實力與熱誠而紛紛支持，最終成功解決了「港聯」危機。追本溯源，盧勇文認為，自己當年和潘正洲雀局間幾句閒聊幫助很大，但最終得以化解「港聯花園」危機，盧勇文指出潘正洲、李運強功勞貢獻很大。

對於商會發展，大家都認為要做大做強，盧勇文卻有與眾不同看法，他認為，商會作為代表海南的一個社團，其實只需要一個會所便已足夠。如果有生意機會，可讓會員自組公司投資，賺到錢後再捐回給商會，更可低息借貸給會員，他認為這樣做，商會發展會更穩健。

盧勇文現時已是 90 多歲的長者，但精神很好，目光銳利。盧勇文退休多年，跟許多老一輩海南人一樣，每天早上總是會飲一杯咖啡，通常在附近的酒家用膳，過着悠閒寫意的晚年生活。

編委成員簡介

陳封平先生 海南省文昌市文城鎮人，自小參與香港海南商會，見證自黃堅先輩至今歷屆會長無私的奉獻；現任商會永遠名譽會長；曾任商會多屆秘書長、副會長、農曆新年煙花匯演總監及商會紀念特刊編輯工作；第二、三、四屆香港特區特首選舉委員，全國人大代表選舉會議成員，香港基本法推介聯席會議副秘書長；工商管理碩士，營辦經歷包括印刷、飲食、地產、教育。

潘國山先生，MH, JP 海南省海口市美蘭區人，2005 年加入商會，歷任商會第 47 屆副秘書長、第四十八屆常務會董、第四十九屆副會長、第五十屆副會長兼秘書長。現任香港沙田區議會議員、公民力量召集人和新民黨副主席。大學畢業於華南師範大學，獲得南澳大學碩士、華僑大學博士。參與籌備商會的主要活動有：辛卯年農曆新年煙花匯演，第十二屆世界海南鄉團聯誼大會、第三屆世界海南青年大會暨 2011 海南（香港）經貿・旅遊・文化活動周，以及百年慶典活動等。

趙汝慶先生 海南省文昌市人，2008 年加入商會，歷任商會第四十九屆及第五十屆會董。廣州中山大學文學學士，中央民族大學文學碩士、文學博士，主修社會語言學。從事新聞行業逾 30 年，歷經多家報館編務工作，現為香港大公文匯傳媒集團大公報助理總編輯兼中國新聞部主任。

吳江先生 海南省文昌市錦山鎮人，8 歲時隨父母定居香港。2010 年加入商會，歷任商會第四十八屆及第四十九屆會董，第五十屆副秘書長，大學物流本科畢業。

陳文洪女士 海南省文昌市人，從小移居香港。父母堅持用海南話溝通，保留海南的文化和傳統。2016 年 2 月自薦成為香港海南商會會員，並擔任第五十屆會董。澳洲 Macquarie Graduate School of Management 工商管理碩士，是香港和英國註冊會計師，曾於羅兵咸會計師事務所及路透從事會計專業工作。近十年任投資顧問，管理客戶資產，把理財知識分享報章上。

「世界之大，人的渺小，充實過人生」是做人的目標。初中時有幸訪問港督和戴卓爾夫人，投稿各大報社。大學時榮獲獎學金，有機會在歐洲和美國做交流生。閒時遊歷世界，了解不同文化，擴闊人生閱歷。

林徐懷先生 海南省文昌市翁田鎮人。1984 年 10 月至 2010 年 4 月應聘入職香港海南商會任秘書工作 25 年 6 個半月，歷經商會第三十三屆至第四十六屆的會務工作，參與商會 80、90、100 周年特刊，第四、十二屆世界海南鄉團聯誼大會特刊等編輯工作，整理商會 1984 年前文件資料入檔，對商會的歷史較為熟悉。

楊昭恩先生 海南省文昌市東閣鎮人，大學畢業於華南師範大學，2004 年開始在香港海南商會任職秘書。有幸參與了商會多次大型活動的籌備工作，其中包括：商會兩次贊助香港政府農曆新年煙花匯演，商會和海南省政府聯合主辦第十二屆世界海南鄉團聯誼大會、第三屆世界海南青年大會暨 2011 海南（香港）經貿・旅遊・文化活動周，以及商會百年慶典活動等。

香港海南商會

第五十屆會董就職典禮場刊
及百年史冊編輯委員會

顧問 • 黃守正　潘正洲　李運強　陳文民　張學修　符傳軍

主任 • 陳明謙

副主任 • 邢詒春

總編輯 • 陳封平

編輯委員 • 潘國山　趙汝慶　吳江　陳文洪　林徐懷　楊昭恩

責任編輯 • 香港各界文化促進會

資料搜集 • 楊昭恩

會務審稿 • 林徐懷

題辭專責 • 辜玲玲

鳴謝 • 香港中央圖書館參考圖書館
香港大學圖書館特藏部孔安道紀念圖書館
香港中文大學圖書館
香港聖約翰救護機構

出版單位 • 香港海南商會
香港九龍尖沙咀山林道 9 號卓能中心 1 字樓全層
電話：2891 4941　傳真：2836 3500
電郵：info@hkhnca.com.hk　網址：www.hkhnca.com.hk

承印單位 • 信雅達印製公司

出版日期 • 2018 年 9 月

百年貢獻　家國情懷
促進商貿　奔向未來

香港海南商會
THE HONG KONG HAINAN COMMERCIAL ASSOCIATION
香港九龍尖沙咀山林道 9 號卓能中心 1 字樓全層
1/F Cheuk Nang Centre, 9 Hillwood Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong
電話 Tel：852-2891 4941　　網址 Website：www.hkhnca.com.hk
傳真 Fax：852-2836 3500　　電郵 E-mail：info@hkhnca.com.hk